

Managementmethoden im Krankenhaus						
Modul-Nr.: M_23	Lage: SS/ 8.FS	Sprache: Deutsch	Voraussetzung nach Prüfungsordnung: keine	Prüfung: schrP 60-120 Min.	CP: 5	SWS: 2
Lehrform: V, Ü	Workload gesamt: 150h	Präsenz (V, Ü): 23h	Häusl. Vor- und Nachbereitung, Übungsaufgaben 97h		Prüfungsvorbereitung: 30h	
Medienform: Seminaristischer Unterricht			Zuordnung zum Curriculum: Bachelorstudium UfG, Pflichtmodul			
Modulverantwortlich/r: Prof. Dr. Robert Ott		Dozent/in: Prof. Dr. Robert Ott, N.N.		Ggf. Lehrveranstaltung:		
Empfohlene Voraussetzungen: Keine				Häufigkeit und Dauer des Moduls: Einmal im Studienjahr, einsemestrig		
Angestrebte Lernergebnisse						
<p>Fachliche Qualifikationsziele</p> <ul style="list-style-type: none"> Die Studierenden sollen in der Lage sein, die im Verlauf des Studiums erlernten betriebswirtschaftlichen Methoden zielführend im Krankenhaus einzusetzen. Hierzu sind tieferegehende Kenntnisse im gesetzlichen und organisatorischen Umfeld von Krankenhäusern notwendig, auf die im Modul eingegangen wird. Die Studierenden sollen in die Lage versetzt werden, die Leistungen und damit Erlöse eines Krankenhauses strategiekonform zu planen, mit den Kostenträgern zu verhandeln und darauf einen Prozess des Leistungscontrollings aufzusetzen. Hierzu werden Kenntnisse im Bereich der Budgetplanung, -verhandlung und -kontrolle sowohl im Betriebsmittel- als v.a. auch im Investitionsbereich vermittelt, um sie an Fallbeispielen gezielt anzuwenden. <p>Überfachliche Qualifikationsziele Die Studierenden können themenbezogene Fragestellungen erfassen, systematisieren und mit geeigneten Instrumenten im Team lösen.</p>						
Inhalte:	<ol style="list-style-type: none"> Im ersten Teil des Moduls werden, aufbauend auf den allgemeinen Rechnungswesenmethoden aus dem Modul „Grundlagen des Finanz- und Rechnungswesens“ vertiefende Inhalte zum internen und externen Rechnungswesen im Krankenhaus, insbesondere zur KHBV und zur InEK-Kalkulation, besprochen. Im zweiten Teil des Moduls stehen die Planungs- und Controlling-Aktivitäten rund um die Leistungserstellung im Krankenhaus im Mittelpunkt (aufbauend auf dem Modul „Medizinisches und betriebswirtschaftliches Controlling“). So geht es um Themen wie <ul style="list-style-type: none"> Erstellung der Erlösbudgetplanung Vorbereitung und Durchführung der Erlösbudgetverhandlungen mit den Krankenkassen Investitionsplanung inkl. Verfassen eines Fördermittelantrages Vorbereitung und Durchführung der MDK-Prüfungen <p>Dabei sollen die bereits bei den Studierenden vorhandenen Kenntnisse in diesen Bereichen vertieft und anhand von ausgewählten Praxisbeispielen auch in Form von Fallstudien bearbeitet werden.</p>					
Literatur:	<ul style="list-style-type: none"> Behar/Guth/Salfeld: Modernes Krankenhausmanagement, Springer Verlag, aktuellste Auflage. Debatin/Ekkernkamp/Schulte (Hrsg.): Krankenhausmanagement, Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, aktuellste Auflage. Gruber/Ott: Rechnungswesen im Krankenhaus, Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, aktuellste Auflage. Hentze/Kehres (Hrsg.): Krankenhaus-Controlling: Konzepte, Methoden und Erfahrungen aus der Krankenhauspraxis, Kohlhammer Verlag, aktuellste Auflage. Ott/Maier: Controlling im Krankenhaus. Schäffer-Poeschel-Verlag, aktuellste Auflage. Schlächtermann: Betriebswirtschaft und Management im Krankenhaus, Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, aktuellste Auflage E1 Plus der AOK. 					